

Lebenslauf Harold Roelofs

Titulatur : Dr.ir.
Nachname : Roelofs
Vorname(n) : Harold Hendrikus Bernardus
Adresse : Schapendijk 21
PLZ / Ort : 7608 LV / Almelo
Land : Niederlande
Telefon : +31 546 868766 (mobil: +31 6 23369581)
Geburtsdatum/Ort : 10. Januar 1964, Vriezenveen
Nationalität : Niederländische
Familienstand : Verheiratet, 3 Kinder
E-mail : harold@roelofs-imec.nl
Website : www.roelofs-imec.nl



EXECUTIVE SUMMARY

Erfahrener und praxisführender Spezialist für Unternehmenstransformationen mit der besonderen Kombination von Fertigkeiten in den Bereichen Internationale Produktion, Verkauf, Supply Chain Management, Einkauf sowie Lean Management und mit Erfahrungen in diversen Industrie-segmenten von schnelldrehenden Konsumgütern, Elektronik, Landwirtschaft, Lebensmittel, Verpackung, Medien, Glas, Wäschereien bis hin zu Maschinenbau. Mechatronischer und betriebswirtschaftlicher Hintergrund. Bevorzugt die Durchführung und Weiterverfolgung einer operativen Due Diligence, um den verborgenen Wert Ihres Unternehmens zu identifizieren und einzulösen. Gut vernetzt in den Niederlanden und Deutschland mit entsprechender Berufserfahrung. Geeignet für eine (Interim Transformation) Rolle als Veränderungsmanager, CEO, COO/CPO und Supply Chain Direktor im europäischen Umfeld eines global agierenden Unternehmens.

Strukturiert und analytisch, durchsetzungsstark, teamorientiert, pragmatisch und ergebnisorientiert. Erfolgsbilanz mit hervorragenden Resultaten in Bezug auf Supply Chain Verbesserungen, Lean, Kosteneinsparungen, Konsolidierungen, Erweiterungen und Outsourcing in Niedriglohnländer.

KERNKOMPETENZEN

- Teamleiter und Erbauer ● Ergebnis- und lösungsorientiert ● empathisch
- Pragmatisch ● bewegt sich leicht auf allen Ebenen
- Sprachkenntnisse: Niederländisch (Muttersprache), Englisch (fließend), Deutsch (fließend).

BERUFSERFAHRUNG ALS SELBSTÄNDIGE¹

2019-2020 **Trivium Packaging Group (Globaler Spezialist für Verpackungslösungen)**

2020

Unterstützende Transformation Manager Beaufort Werk (Frankreich)

Begann mit der Durchführung einer operativen Due Diligence, um die möglichen Verbesserungen bei OEE, Verderb, Personal Besetzung, Planung, SKU/Kundenbeitrag und Organisation zu identifizieren. Vorbereitung einer Lean Production System-Implementierung ähnlich wie Szenna.

2020

Unterstützende Transformation Manager Seesen Werk (Deutschland)

Begann mit der Durchführung einer operativen Due Diligence, um die möglichen Verbesserungen bei OEE, Verderb, Personal Besetzung, Planung, SKU/Kundenbeitrag und Organisation zu identifizieren. Vorbereitung einer Lean Production System-Implementierung ähnlich wie Szenna.

¹ Als Eigentümer von Roelofs

Lebenslauf Harold Roelofs

- 2019** **Trivium Packaging Group (Trivium Werk in Szenna Ungarn)**
2019 Change Manager
Von Februar bis August 2019 wurde in Szenna ein Lean-Programm eingerichtet und ein Lean Produktion System mit dem Ziel implementiert, die Produktion von 2 Produktionslinien von Dosen zu steigern und eine kontinuierliche Verbesserungsstruktur zu implementieren. Lean Führungsstruktur bestehend aus: Lean Management Prozess, Lean Produktion System Design und Lean Produktion System Implementation, definiert und implementiert. Lean Schulungen gegeben, d.h. OEE, Mini-Firmen, Glass Wall Management, Problem Lösung, Quick Change-Over und Value Stream Mapping. Mini-Firmen mit Glass Walls für 4 Linien eingeführt. OEE-Tools für alle 6 Linien implementiert. OEE- und Problemlösungsstruktur eingebettet. Die Produktionsleistung ist um 13 % gestiegen. Ab September 2019 wird der Lean Produktion Prozess mit Lean Audits weiter verbessert und gesichert.
- 2020** **Ventilex (Hersteller von Industrietrocknungsmaschinen)**
2020 Interim COO
Verantwortlich für die Transformation und Verbesserung des Leistungsmanagements, der kontinuierlichen Verbesserung, der Fertigungs- und Finanzprojektabweichungen der Betriebsabteilungen Engineering, Konstruktion, Supply Chain, Planung, Beschaffung und Produktion.
- 2019** **Stichting VersFust (Besitzer des CBL Versfust Pools)**
2019 Interim Manager
Seit Februar 2019 im Auftrag des SVF-Vorstands als Interim Manager verantwortlich für die operative Leitung der mehr als 25 Mio. Kisten zählenden Pool. Rund 450 Nutzer, bestehend aus Großhändlern, Logistikdienstleistern und Lebensmittelproduzenten, nehmen am Pool teil. Ziel ist es, die Lieferzuverlässigkeit, Verfügbarkeit, Lagerzeit und Zirkulationsgeschwindigkeit zu überwachen und zu möglichst geringen Kosten weiter zu verbessern.
- 2019** **Univacco Foils Holland B.V. (Foliehersteller)**
2019 Unternehmensberater
Verantwortlich für die Durchführung eines operativen Quick Scan von Univacco und PackVision in Waalwijk in den Bereichen Produktion, Beschaffung, Planung und Kundendienst. Darüber hinaus wurden auch Analysen zu Umsatz, Volumen und Marge durchgeführt. U.a. Schnellscan-Verbesserungsplan entwickelt in Bezug auf Produktion, Planung & Beschaffung, interne Logistik, Kundendienst, Organisation, Management Reports & KPIs, Sortiment, Kunden und Investitionen.
- 2019** **Coroos (Hersteller von Konservierte Gemüse, Obst und Hülsenfrüchte)**
2019 Unternehmensberater
Im September wurde ein operativer Quick Scan von Coroos Konserven (Kapelle) und Coroos Produktion (Geldermalsen) durchgeführt. Im Anschluss an die Quick Scan, mögliche Verbesserungsvorschläge für Lean, OEE, Planung, Lieferzuverlässigkeit, Betriebsstruktur, Berechnungsunterschiede und SKU-Beitragsmargenanalyse formuliert.

Lebenslauf Harold Roelofs

- 2018** **De Hoge Dennen (Investmentgesellschaft)**
2018 Unternehmensberater
Verantwortlich für die Durchführung einer operativen Due Diligence von Menken Salades und Sauzen und Menken Vleeswarensnijlijn im Rahmen einer geplanten Übernahme durch DHD van Menken. Folgendes Quick-Scan mögliche Verbesserungsvorschläge formuliert, betreffend direkte und indirekte Kosten, Lieferzuverlässigkeit, Effizienz und Marge (insgesamt 0,5-0,8 Mio. € EBIT-Wirkung). DHD erwarb im Mai 2018 eine Mehrheitsbeteiligung an Menken, teilweise basierend auf den operativen und finanziellen Ergebnissen des DD
- 2016-2018** **SepaGroep (Hersteller bewegliche Innenwände und Systemdecken)**
2016-2018 Geschäftsführer
Verantwortlich als Geschäftsführer für die Verbesserung des Gesamtergebnisses der Sepa Gruppe. 2016 wurde ein Quick-Scan bei Sepawand in Nijverdal durchgeführt. Hauptgründe für enttäuschende Ergebnisse identifiziert und analysiert. Turn-around-Plan mit Organisation erstellt und implementiert. Umsatz und Profitabilität wurden durch einen Turnaround-Plan strukturell verbessert. Die Sepa-Gruppe wurde im April 2018 an die Hemink-Gruppe verkauft.
- 2017** **CNC Grondstoffen B.V. (Hersteller von Substraten für den Pilzanbau)**
2017 Unternehmensberater
Detaillierte Transportkostenanalyse durchgeführt der neuen Transportsituation von Pferdemistsammlung und IVC als Ergebnis der bevorstehenden Produktionserweiterung und Investition in Milsbeek. Original Business Case (3,0 Mio. € Ersparnis) erweitert und erfolgreich validiert mit speziell entwickeltem Transportsimulationsmodell. Neue Transportplanung detailliert und validiert, um die Realisierung des Business Case sicherzustellen.
- 2017** **Oerlemans Foods B.V. (Hersteller von gefrorenem Gemüse)**
2017 Unternehmensberater
Während der ersten 3 Monate wurden eine detaillierte operative Untersuchung und Analyse sowie operative Verbesserungsinitiativen und Business Case für die nächsten 2 Jahre durchgeführt. Operative Carve-Out als Folge des Verkaufs von Kartoffelaktivitäten an Lamb Weston Meijer vorbereitet und umgesetzt. Detaillierter Betriebsverbesserungsplan für die Produktionsstätte in Waalwijk entwickelt und übertragen.
- 2016** **ThiemeMeulenhoff (niederländischer Bildungsverlag)**
2016 Interim Chief Operations Officer
Verantwortlich als Interim COO für die Abteilungen Facility, Distribution, Realisation, Einkauf und ICT. Darüber hinaus wurden Einsparungen in den Bereichen Papier, Druck & Bindung, Druckvorstufe und nicht produktbezogene Ausgaben (1,9 Mio. €) umgesetzt und realisiert. Projektorganisation aufgebaut und detaillierte Planung vorgenommen.
- 2015-2016 Unternehmensberater
Führte einen detaillierten operativen Quick Scan für 2 Monate durch. Prozessverbesserungen und Einsparungen in den Bereichen Papier, Druck & Bindung, Druckvorstufe und nicht produktbezogene Ausgaben. Verbesserungsplan mit Geschäftsfall vorbereitet und zusammen mit MT präsentiert an ING (Aktionär und Kreditgeber).
Ergebnisse: Erzielbare Einsparungen in Höhe von 1,9 Mio. €, die im Business Case nachgewiesen wurden. Erforderliche Ressourcen festgelegt und Implementierungsplan gemacht.

Lebenslauf Harold Roelofs

- 2016** **Scheuten Glas (Europäischer Glasproduzent)**
- 2016 Unternehmensberater
 Von Januar bis März wurde in den Niederlanden, Belgien und Deutschland ein ausführlicher Quick-Scan durchgeführt. Von April bis Mai einen neuen Produktions-Footprint mit Business Case (Blue Print) entwickelt um die Volumina pro Produktgruppe so optimal wie möglich auf die Standorte zu verteilen und zu konsolidieren. Detaillierter Übergangsplan gemacht mit Zeitplänen, Sourcing, Produktionsumverteilungen einschließlich Ressourcen und Ressourcen
 Resultate: Erzielbare Einsparungen von 2,3 Mio. €. festgestellt die mit Übergangsplan und Investitionen ermittelt und belegt wurden. Logistische Implikationen aufgezeigt.
- 2015** **CleanLease (niederländische Textile Wäscherei für Krankenhäuser, Gesundheitswesen und Gastgewerbe)**
- 2015 Interim Manager Operations
 Verantwortlich als Operational Interim Manager für die Niederlassungen in Hulst und Kerkrade, um die Produktivität und Lieferzuverlässigkeit zu verbessern und die Betriebskosten zu senken.
 Resultate: Produktivität Kerkrade stieg in 6 Wochen um 21% durch technische und organisatorische Verbesserungen. Verbesserte Lieferzuverlässigkeit und deutlich reduzierte Reklamationen. Verbesserungspläne für Hulst gemacht. Implementierung Verbesserungspläne Hulst begonnen.
 Unternehmensberater
 Operationelle Quick-Scans ausgeführt in den Niederlanden und in Belgien. Neue Produktions-Footprint mit Geschäftsfall für die Niederlande gemacht, um die Volumina an den 12 niederländischen Standorten so optimal wie möglich zu verteilen und zu konsolidieren. Handels- und Betriebsstatus Hospitality Business abgebildet und mögliche Geschäftsszenarien berechnet und präsentiert.
 Resultate: Erzielbare Einsparungen von € 4,0 Mio. ermittelt und mit Plan belegt. Erforderlicher Investitionsaufwand festgelegt und Implementierungsplan erstellt und Projektdetaillierung begonnen.
- 2011-2015** **FHG (Europäische Paletten & Kisten Hersteller und Vermieter)**
- 2011-2015 Chief Operating Officer
 Verantwortlich für Vertrieb, Produktion und Einkauf von 9 Produktionsstandorte in 4 Ländern (NL, D, B und F). > 500 FTE, Umsatz von 120 Mio. €.
 Resultate: Belegungsrate und Lieferkette durch eine Reorganisation und höhere Margen verbessert. Strukturelle Verluste in NL-Standorte in positiven Ergebnissen umgewandelt. Neue Recon Niederlassung in Eindhoven gegründet. Neugeschäft in Russland erforscht. Verlustträchtigen Standort in Goch (D) geschlossen.
- 2013 Direktor niederländische Produktionsfirmen (a.i.)
 Vorübergehende endgültige Verantwortung für 4 niederländische Produktionsstandorte für Vertrieb, Produktion, Technologie, Planung und Finanzen (210 FTE, Budget 53 Mio. €).
 Resultate: Standort Grouw geschlossenen und (Teil der)) Produkten, Maschinen und Personen auf andere Standorte umgezogen. Verbesserungen der strukturellen Lieferkette implementiert.

Lebenslauf Harold Roelofs

2011

Bollegraaf Recycling Machinery, Appingedam (Maschinenbau)

Interim Change Manager

Resultate: Verbesserung den Produktionsfluss und die Kapazität. Quick-Scan und Plan des Ansatzes vorgestellt für jeden Schwerpunkt; nämlich Auftragsverantwortung, Organisation Produktion & Logistik, Überwachung der Produktionsauftrag Fortschritt / Kapazität, Logistik-Kontrollmodell, Dashboard Operations, Standardisierung und Verbesserung OEE Engpass Work-Center. Projektteams gestartet, neues Organisationsmodell, Geschäftsmodell und Logistik-Management-Modell vorgestellt. Produktionswert erhöht. Angesichts des aktuellen Auftragsbestands und aufgrund begrenzter Ressourcen wurde das Projekt verschoben.

2005-2010

Infinitas Learning (Europäischer Verlag im Bildungswesen)

2008-2010

Chief Production Officer (Houten)

Verantwortlich für Beschaffung und & Supply Chain von Papier, Druck und Bindung für 5 Ländergesellschaften (Budget 36 Mio €). Leitung von Produktions- & Logistikinitiativen auf Gruppenebene zur Kostenreduzierung.

Resultate: Kostenreduzierung im Bereich Papier, Druck & Bindung um 36% sowie Satz um 25% (Ersparnis 15 Mio €) durch Konsolidierung und Outsourcing in Niedriglohnländer. Verbesserung der Liefertreue von 68% auf 88%, jeweils innerhalb von 2 Jahren.

2005-2008

Direktor Operations, Noordhoff Uitgevers² (Groningen/Houten)

Verantwortlich für 3 Standorte für die Abteilungen Einkauf, Produktion, Planung, Facility, Distribution Center und Verkaufsbüro (110 FTE, Budget 12 Mio. €). Projektleiter seit 2005 des PPB-Projekts von Infinitas.

Ergebnis: Liefertreue von 89,3 auf 94,4% verbessert, (direkte) Kosten um 40% reduziert durch Lean Excellence, Prozessharmonisierung, Produktstandardisierung, Mengenbündelung und zentrale Beschaffung.

2000-2004

Uniq Northern Europe (Hersteller von convenience foods)

2004

Manager Industrial Engineering (Bottrop, Deutschland)

Entwicklung und Einführung von Toyota's Lean Manufacturing System in allen Nordeuropäischen Produktionswerken. Verantwortung für Projekte zur Expansion, Zusammenführung und Schließung von Produktionsstandorten.

2001-2004

Verantwortlich für den Produktionsstätten von Salaten & Früchten in Losser, Panningen und Tegelen für die Abteilungen Produktion, Technischer Service, Planung, Lager und Versand sowie Qualität (333 FTE, Budget 18 Mio €). Projektleitung für Uniq's Nordeuropäische Supply Chain Initiative (12 Produktionsstätten in 5 Ländern) zur Kostenreduzierung in der Lieferkette durch Nutzung von Synergien.

Resultate: Produktivitätssteigerung um 32%, Steigerung des Kundenservice Levels von 96,5 % auf 99,1%. Einführung von Lean Manufacturing Konzepten wie OEE, TPM, 5s und 7 QC Tools.

2000

Logistik Manager, Johma Salades (Losser)

Operative Verantwortung für Inbound und Outbound Logistik, Lagerhaltung und Planung (4 Abteilungen, 90 FTE).

² Noordhoff Uitgevers ist das niederländische Tochterunternehmen von Infinitas Learning

Lebenslauf Harold Roelofs

1996-1999 **Frico Cheese (Europäischer Käsehersteller)**

1998-1999 Prozessmanager Logistik (Heerenveen)

Verantwortung der Einführung von SAP/R3 (MM,PP) für 20 Frico Cheese Produktionsstätten und Führung eines Teams von 11 Spezialisten (Prozess Analysten, IT-Manager, 4 SAP Berater).

1996-1998 Manager Qualität, Technologie & Effizienz (Meppel)

Führung von 10 Spezialisten (Qualitäts- und Prozess Spezialisten, Projektmanager, Ingenieure). Optimierung Logistik (Bestandsmengen- und Produktionsplanung) und Qualität. Umsetzung von Produkt- und Prozessinnovationen an Standorten für Herstellung, Reifung und Verpackung.

1992-1996 **Philips Domestic Appliances & Personal Care, Drachten (Hersteller von Rasierer)**

1995-1996 Qualitätsmanager

Entwicklung und Einführung einer Weltklasse Herstellungsstrategie und selbststeuernden Teams / Kleinstfirmen in Fertigungsbereichen. Schulung von Mitarbeitern in 7 QC Tools, SPC, DOE (Taguchi/Shainin), Prozessfähigkeit usw. Entwicklung und Einführung von Supply Chain Kontrolle - Systemen zur Verbesserung der Liefertreue (z.B. Kanban, usw.).

1992-1995 Industrial Engineer³

Leitung und Unterstützung von Projekten im Bereich Lean Manufacturing, Statistische Prozesskontrolle (Cpk), Prozessverbesserung mit Design Of Experiments, Reduzierung nicht wertschöpfender Tätigkeiten, Produktivitätsverbesserung und Linienertrag unter Verwendung von Simulations-Anwendungen (Taylor II).

1987-1991 **Hollandse Signaalapparaten (gegenwärtig Thales, Hengelo)**

Entwicklung und Einführung eines Softwarepakets zur Optimierung des dynamischen Verhaltens von elektromechanischen Servosysteme zum Betrieb von Radar Systeme. Die Forschungsarbeit wurde mit der Dissertation abgeschlossen.

1985-1987 **Texas Instruments Holland, Almelo (Hersteller von Sensoren und Thermoschaltern)**

1986-1987 Industrial Engineer

Entwicklung und Einführung eines statistischen Prozesskontrollsystems (SPC) zur Verbesserung der Produktionsqualität von Thermoschaltern.

1985 Praktikum

Entwicklung und Einführung eines Software Paketes zur Simulation und Optimierung des dynamischen Verhaltens von Nockenmechanismen.

QUALIFIKATION

2011-2012	Executive Interim Management (CEIM)	Nyenrode Business University
1992-1994	Produktion & Logistik Mgt (CPIM)	Technische Universität Eindhoven (APICS)
1990-1992	Betriebswirtschaft (BSc)	SWOT Technische Universität Twente
1987-1991	Doktorarbeit Mechatronik (Dr.)	Technische Universität Twente
1982-1987	Maschinenbau (Ir.)	Technische Universität Twente

Hobbys

- Golf ● Tennis ● Skifahren

³ Von 1992 bis Mitte 1994 arbeitete Ich als Unternehmensberater über BSO Origin Zwolle bei Philips DAP