

Curriculum Vitae Harold Roelofs

Titulatuur : dr.ir.
Achternaam : Roelofs
Voornamen : Harold Hendrikus Bernardus
Adres : Schapendijk 21
Postcode/Plaats : 7608 LV / Almelo
Land : Nederland
Telefoon : +31 546 868766 (mobiel: +31 6 23369581)
Geboortedatum : 10 Januari 1964, Vriezenveen
Nationaliteit : Nederlandse
Burgerlijke staat : Gehuwd, 3 kinderen
Persoonlijke e-mail : harold@roelofs-imec.nl
Website : www.roelofs-imec.nl



EXECUTIVE SUMMARY

Ervaren executive specialist in bedrijfstransformaties met een unieke combinatie van internationale Productie, Sales, Supply Chain, Procurement en Lean vaardigheden in meerdere industrie branches, variërend van electronics, FMCG, agri, food, packaging, media, glas, wasserijen tot machinebouw. Mechatronische en bedrijfskundige achtergrond. Prefereert het uitvoeren en opvolgen van een operationele due diligence om de verborgen waarde van uw bedrijf zichtbaar te maken en te verzilveren. Uitermate geschikt voor een (interim transformatie) rol als change manager, CEO, COO/CPO of Supply Chain Director in een (Europees) bedrijf (beide multi-sites als single site).

Gestructureerd en analytisch, teamleider en -bouwer, pragmatisch en resultaatgericht. Uitstekend track record en bewezen resultaten in supply chain verbeteringen, lean, kostenbesparingen, consolidaties, uitbreidingen en uitbesteding naar Low Cost Countries.

COMPETENTIES

- Gestructureerd & analytisch ● Teamleider en -bouwer ● Resultaat- en oplossingsgericht ● Empathisch
- No nonsens/pragmatisch ● Beweegt gemakkelijk op alle niveaus
- Talenkennis: Nederlands (moedertaal), Engels (vloeiend), Duits (vloeiend), Spaans (basis)

WERKERVARING ALS ZELFSTANDIGE¹

2019-2020 Trivium Packaging Group (Wereldwijde Specialist in Verpakkingsoplossingen)

2020 Supporting Transformation Manager Beaurepaire Plant (Frankrijk)

Begonnen met het uitvoeren van een operationele due diligence om de potentiële verbeteringen te identificeren t.a.v. OEE, uitval, bezetting, planning, SKU/customer-contributie en organisatie. Bereidt nu een Lean Productie Systeem implementatie voor vergelijkbaar met wat in de Szenna Plant is gedaan.

2020 Transformation Manager Seesen Plant (Duitsland)

Begonnen met het uitvoeren van een operationele due diligence om de potentiële verbeteringen te identificeren t.a.v. OEE, uitval, bezetting, planning, SKU/customer-contributie en organisatie. Bereidt nu een Lean Productie Systeem implementatie voor vergelijkbaar met wat in de Szenna Plant is gedaan.

¹ Als eigenaar van Roelofs Interim Management & Consultancy B.V.

Curriculum Vitae Harold Roelofs

- 2019**
Trivium Packaging Group (Trivium Plant in Szenna Hongarije)
2019
Change Manager
Van Februari t/m Augustus 2019 een Lean Programma opgezet en een Lean Productie Systeem geïmplementeerd in Szenna met als doel om de output van 2 productielijnen van cans te verhogen en een continue verbeterstructuur te implementeren. Lean Governance Structuur bestaande uit: Lean Management Proces, Lean Production System Design en Lean Production System Implementation, gedefinieerd en geïmplementeerd. Lean trainingen gegeven, t.w. OEE, Mini-Companies, Glass Wall Management, Problem Solving, Quick Change-Over en Value Stream Mapping. Mini-Companies met Glass Walls voor 4 lijnen geïntroduceerd. OEE tools voor alle 6 lijnen geïmplementeerd. OEE- en Problem Solving structuur ingebed. Plant Output is met meer dan 19% gestegen. Vanaf September 2019 bezig om m.b.v. Lean Audits het Lean Productie Proces verder te verbeteren en te borgen.
- 2020**
Ventilex (Producent van Industriële Droog Machines)
2020
Interim COO
Verantwoordelijk voor de transformatie en verbetering van performance management, continuous improvement, shop floor en financiële project afwijkingen van de operationele afdelingen engineering, tekenkamer, supply chain, planning, inkoop en productie.
- 2019**
Stichting VersFust (Eigenaar CBL Versfust Pool)
2019
Interim Manager
Sinds Februari 2019 namens het SVF-bestuur als interimmanager verantwoordelijk voor de operationele aansturing van de meer dan 25 mio fusten tellende versfustpool. Aan de pool nemen circa 450 gebruikers deel, bestaande uit retailers, logistieke dienstverleners en voedingsmiddelenproducenten. Doel is om de leverbetrouwbaarheid, beschikbaarheid, opslagduur en omloopsnelheid te bewaken en verder te verbeteren tegen de laagst mogelijke kosten.
- 2019**
Univacco Foils Holland B.V. (Folieproducent)
2019
Business Consultant
Verantwoordelijk voor het uitvoeren van een operationele Quick Scan van Univacco en PackVision in Waalwijk op de gebieden productie, inkoop, planning en verkoopbinnendienst. Daarnaast tevens analyses uitgevoerd op omzet, volume en marge. N.a.v. quick-scan verbeterplan uitgewerkt t.a.v. productie, planning & inkoop, interne logistiek, verkoopbinnendienst, organisatie, managementrapportages & KPI's, assortiment, klanten en investeringen.
- 2019**
Coroos (Producent van Conserven van Groenten, Fruit en Peulvruchten)
2019
Business Consultant
Gedurende september een operationele Quick Scan van Coroos Conserven (Kapelle) en Coroos Productie (Geldermalsen) uitgevoerd. N.a.v. quick-scan potentiële verbeteringsvoorstellen geformuleerd t.a.v. Lean, OEE, planning, leverbetrouwbaarheid, operationele structuur, calculatieverschillen en SKU-contributiemarge analyse.

Curriculum Vitae Harold Roelofs

- 2018** **De Hoge Dennen (Investeringsmaatschappij)**
2018 Business Consultant
Verantwoordelijk voor het uitvoeren van een operationele due diligence van Menken Salades en Sauzen en Menken Vleeswarenslijnen in het kader van een voorgenomen overname door DHD van Menken. N.a.v. quick-scan potentiële verbeteringsvoorstellen geformuleerd t.a.v. directe- en indirecte kosten, leverbetrouwbaarheid, efficiency en marge (totaal €0.5-0.8M EBIT-impact). DHD heeft in mei 2018 een meerderheidsbelang in Menken verkregen, mede gebaseerd op de operationele- en financiële resultaten van de DD.
- 2016-2018** **SepaGroep (Producent verplaatsbare binnenwanden en systeemplafonds)**
2016-2018 Algemeen Directeur
Verantwoordelijk als Algemeen Directeur voor het verbeteren van het overall resultaat van de SepaGroep. In 2016 een quick-scan uitgevoerd bij Sepawand te Nijverdal. Belangrijkste oorzaken voor tegenvallende resultaten vastgesteld en geanalyseerd. Turn-around plan met organisatie gemaakt en geïmplementeerd. Omzet en winstgevendheid structureel verbeterd a.g.v. turn-around plan. De SepaGroep is in april 2018 verkocht aan de Hemink Groep.
- 2017** **CNC Grondstoffen B.V. (Producent van substraten voor de champignonteelt)**
2017 Business Consultant
Gedetailleerde transportkosten analyse uitgevoerd van de nieuwe transportsituatie van paardemestcollectie en IVC a.g.v. de aanstaande productie-uitbreiding en -investering in Milsbeek. Originele business case (€3.0M besparing) uitgebreid en succesvol gevalideerd met speciaal ontwikkeld transportsimulatiemodel. Nieuwe transportplanning uitgedetailleerd en gevalideerd ter zekerstelling van de realisatie van de business case.
- 2017** **Oerlemans Foods B.V. (Producent van diepvriesgroenten)**
2017 Business Consultant
Gedurende eerste 3 maanden een gedetailleerde operationele scan & analyse uitgevoerd en operationele verbeterinitiatieven en business case gemaakt voor komende 2 jaar. Operationele carve-out a.g.v. verkoop aardappelactiviteiten aan Lamb Weston Meijer voorbereid en geïmplementeerd. Gedetailleerd operationeel verbeterplan voor de productievestiging in Waalwijk uitgewerkt en overgedragen.
- 2016** **ThiemeMeulenhoff (Nederlandse Educatieve Uitgever, ING owned)**
2016 Interim Chief Operations Officer
Verantwoordelijk als Interim COO voor de afdelingen facilitair, distributie, realisatie, inkoop en ICT. Daarnaast geïdentificeerde besparingen op het gebied van paper, print & bind, pre-press en non-product-related spend (€1.9M) geïmplementeerd en gerealiseerd. Projectorganisatie opgezet en gedetailleerde planning gemaakt.
- 2015-2016 Business Consultant
Gedurende 2 maanden een gedetailleerde operationele quick-scan uitgevoerd. Procesverbeteringen en besparingen geïdentificeerd op het gebied van paper, print & bind, pre-press en non-product-related spend. Verbeterplan met business-case opgesteld en samen met MT gepresenteerd aan ING.
Resultaten: Realiseerbare besparing van €1.9M vastgesteld en met business case onderbouwd. Benodigde middelen en resources vastgesteld en implementatieplan gemaakt.

Curriculum Vitae Harold Roelofs

- 2016** **Scheuten Glas (Europese Glasproducent)**
2016 Business Consultant
Gedurende januari-maart een gedetailleerde operationele quick-scan uitgevoerd in Nederland, België en Duitsland. Van april t/m mei nieuwe productie footprint met business-case opgesteld (Blue Print) om de volumes per productgroep zo optimaal mogelijk te re-alloceren en consolideren over de vestigingen. Gedetailleerd transitieplan gemaakt met planningen, sourcing, productie-reallocaties inclusief benodigde middelen en resources.
Resultaten: Realiseerbare besparing van €2.3M vastgesteld en met transitieplan en investeringen onderbouwd. Logistieke implicaties in kaart gebracht.
- 2015** **CleanLease (Nederlandse Textielwasserij voor Ziekenhuizen, Zorg en Hospitality)**
2015 Operationeel Interim Manager
Verantwoordelijk als Operationeel Interim Manager voor de vestigingen Hulst en Kerkrade om de productiviteit en leverbetrouwbaarheid te verbeteren en de operationele kosten te verlagen.
Resultaten: Productiviteit Kerkrade verhoogd met 21% in 6 weken door technische en organisatorische verbeteringen. Leverbetrouwbaarheid verbeterd en klachten significant gereduceerd. Verbeteringsplannen Hulst gemaakt. Implementatie Hulst gestart.
Business Consultant
Operationele quick-scans uitgevoerd in Nederland en België en nieuwe production footprint met business-case opgesteld voor Nederland om de volumes op de 12 Nederlandse vestigingen zo optimaal mogelijk te realloceren en consolideren. Commerciële- en operationele status Hospitality Business in kaart gebracht en mogelijke business scenario's berekend en gepresenteerd.
Resultaten: Realiseerbare besparing van €4.0M vastgesteld en met plan onderbouwd. Benodigde capex vastgesteld en implementatieplan gemaakt en projectdetailering gestart.
- 2011-2015** **FHG (Europese Pallet & Kisten Producent en Pooler)**
2011-2015 Chief Operating Officer
Eindverantwoordelijk voor Sales, Productie en Inkoop van 9 productievestigingen in 4 landen (NL, D, B en F). >500 FTE, omzet van €120M.
Resultaten: Door reorganisatie bezettingsgraad en supply chain verbeterd en margeverbetering gerealiseerd. Daardoor structureel verlies NL vestigingen omgebogen tot positief resultaat. Nieuwe recon vestiging in Eindhoven opgezet. New business in Rusland onderzocht. Verliesgevende vestiging in Goch (D) gesloten.
- 2013 Directeur Nederlandse Productiebedrijven a.i.
Tijdelijke eindverantwoordelijk voor 4 Nederlandse productielocaties voor sales, productie, techniek, planning en finance (210 FTE, budget €53M).
Resultaten: Vestiging Grouw gesloten en (deel) producten, machines en mensen gere-allociseerd naar andere vestigingen. Structurele supply chain verbeteringen doorgevoerd.

Curriculum Vitae Harold Roelofs

2011

Bollegraaf Recycling Machinery, Appingedam (Machinebouw)

Interim Change Manager

Resultaten: Verbeteren van de productiefLOW en –capaciteit. Quick-scan en plan van aanpak gepresenteerd per 7 speerpunten, t.w.: orderverantwoordelijkheid, organisatie productie & logistiek, monitoren productieoordervoortgang/capaciteit, logistiek besturingsmodel, dashboard Operations, standaardisatie en verbeteren OEE bottleneck work-centers. Projectteams opgestart, nieuw organisatiemodel, business-model en logistiek besturingsmodel gepresenteerd. Productiewaarde verhoogd. Gegeven huidige orderportefeuille en operationele resourcevraag, project a.g.v. beperkte resources verdaagd.

WERKERVARING IN LOONDIENST

2005-2010 Infinitas Learning (Europese Educatieve Uitgever, Private Equity owned)

2008-2010

Chief Production Officer (Houten)

Eindverantwoordelijk voor Procurement & Supply Chain van Paper, Print & Bind (PPB) voor 5 landen (budget €36M). Leidde groupsinitiatieven op het gebied van productie, supply chain en warehousing om processen te verbeteren en kosten te reduceren.

Resultaten: Totale PPB-, pre-press en warehousing kosten met respectievelijk 36%, 25% en 15% gereduceerd (€15M besparing) door consolidatie, optimalisatie en uitbesteding naar Low Cost Countries. Leverbetrouwbaarheid verbeterd van 68% naar 88%, beide binnen 2 jaar.

2005-2008

Directeur Operations, Noordhoff Uitgevers² (Groningen/Houten)

Eindverantwoordelijk voor 3 locaties voor de afdelingen Procurement, Productie, Planning, Facilitair, Distributie Centrum en Verkoopadministratie (110 FTE, budget €12M). Project Manager sinds 2005 van Infinitas' PPB-Project.

Resultaten: Leverbetrouwbaarheid klanten verbeterd van 89,3 naar 94,4%, (directe) kosten gereduceerd met 40% door lean excellence, proces harmonisatie, product standardisatie, volume bundeling en centrale procurement.

2000-2004 Uniq Northern Europe (Producent van convenience foods)

2004

Manager Industrial Engineering (Bottrop, Duitsland)

Toyota's Lean Manufacturing systeem op alle NE productievestigingen geïmplementeerd. Verschillende vestigingsuitbreidings, -integratie en -sluitingsprojecten geleid.

2001-2004

Directeur Operations, Johma Salades³ (Losser)

Eindverantwoordelijk voor de salade & fruit productievestigingen in Losser, Panningen and Tegelen voor de afdelingen Productie, Technische Dienst, Bedrijfsbureau, Magazijnen, Distributie en Kwaliteit (333 FTE, €18M budget). Projectmanager van Uniq's N-Europese Supply Chain project (12 vestigingen in 5 landen) om de supply chain kosten te reduceren.

Resultaten: Productiviteit verbeterd met 32%, leverbetrouwbaarheid verbeterd van 96,5 naar 99,1%. Lean Manufacturing concepten, zoals OEE, TPM, 5s en 7 QC Tools geïmplementeerd.

2000

Logistiek Manager, Johma Salades (Losser)

Operationeel verantwoordelijk voor de ingaande- en uitgaande logistiek, magazijnen en planning (4 afdelingen, 90 FTE).

² Noordhoff Uitgevers is een Nederlandse werkmaatschappij van Infinitas Learning

³ Johma Salades was een werkmaatschappij van de Noord-Europese Divisie van de in UK gevestigde food group Uniq PLC

Curriculum Vitae Harold Roelofs

- 1996-1999** **Frico Cheese** (Europese Kaasproducent)
- 1998-1999 Process Manager Logistics (Heerenveen)
Eindverantwoordelijk voor de logistieke implementatie van SAP/R3 (MM,PP) voor 20 Frico Cheese vestigingen met een team van 11 professionals (procesanalisten, IT-manager, 4 SAP consultants).
- 1996-1998 Manager Kwaliteit, Technologie & Efficiency (Meppel)
Aansturen van 10 professionals (Kwaliteits- en procestechnologen, projectmanagers, engineers). Optimaliseren van de voorraad- en productieplanning en kwaliteit. Vertalen van product en proces innovaties naar specifieke implementaties op de productie-, veredeling- en verpakkingsvestigingen.
- 1992-1996** **Philips Domestic Appliances & Personal Care, Drachten**
(Producent van scheerapparaten)
- 1995-1996 Kwaliteitsmanager
Ontwikkelen en implementeren van een World Class Manufacturing strategie, zelfsturende teams/Mini-Companies op de werkvloer. Trainen van medewerkers in 7 QC tools, SPC, DOE (Taguchi/Shainin), process capability, etc. Ontwikkelen en implementeren van een supply chain control systeem om de service levels te verbeteren (met Kanban, etc.).
- 1992-1995 *Industrial Engineer⁴*
Leiden en participeren in verbeteringsprojecten op het gebied van lean manufacturing, statistische procesbeheersing & procesverbetering met Design Of Experiments (6σ)⁵, waste reduction, verbeteren lijnproductiviteit en -opbrengst d.m.v. simulatie tools (Taylor II).
- 1987-1991** **Hollandse Signaalapparaten (huidige Thales, Hengelo)**
Ontwikkelen en implementeren van een softwarepakket om het dynamisch gedrag van electromechanische servo systemen, welke gebruikt worden voor het besturen van radarsystemen, te verbeteren. Onderzoek afgerond met proefschrift (doctoraat).
- 1985-1987** **Texas Instruments Holland, Almelo (Manufacturer of sensors and thermo switches)**
- 1986-1987 Industrial Engineer
Ontwikkelen en implementeren van een statistisch procesbeheersingssysteem (SPC) om de productiekwaliteit van thermoschakelaars te verbeteren.
- 1985 Stagiair
Ontwikkelen en implementeren van een softwarepakket om het dynamisch gedrag van nokmechanismen te simuleren en optimaliseren.

OPLEIDINGEN

2011-2012	Executive Interim Management (CIRM)	Nyenrode Business University
1992-1994	Productie & Logistiek Mgt (CPIM)	Technische Universiteit Eindhoven (APICS)
1990-1992	Bedrijfskunde (BSc)	SWOT Technische Universiteit Twente
1987-1991	Promotieonderzoek Mechatronica (Dr.)	Technische Universiteit Twente
1982-1987	Werktuigbouwkunde (Ir.)	Technische Universiteit Twente

Hobby's

- Golf
- Tennis
- Skiën

⁴ Van 1992 tot medio 1994 was ik werkzaam als business consultant via BSO Origin Zwolle bij Philips DAP

⁵ De gebruikte technieken & tools om procesvariatie te reduceren zijn tegenwoordig bekend onder de Six Sigma technieken